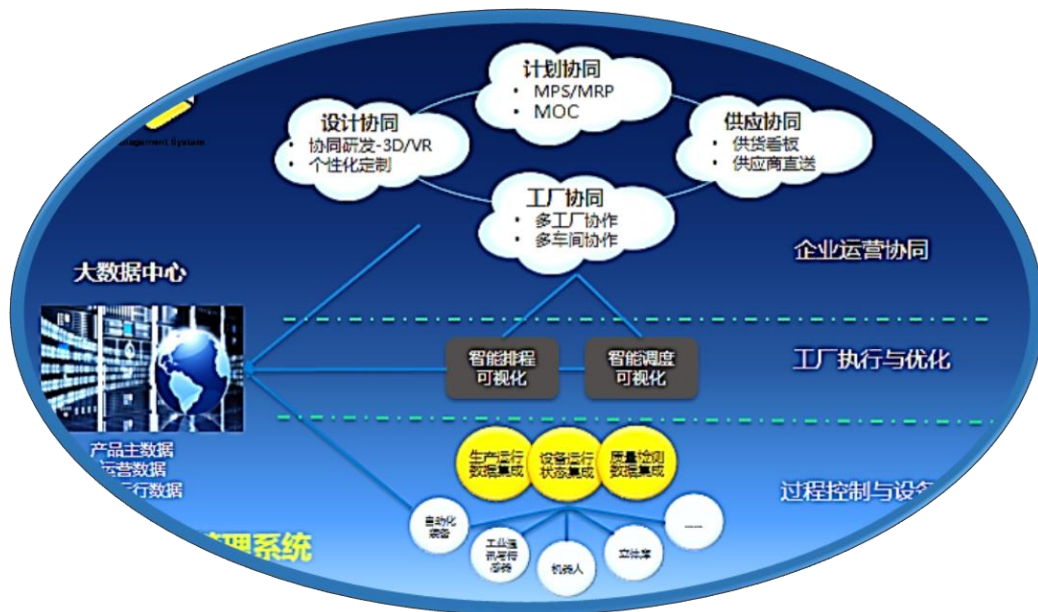




基于经营的数字化管理

---工业企业数字化管理转型升级

培训方案



编制：浙江励瓏信息科技有限公司

一、背景说明

近年来，在全球经济数字化浪潮的带动下，我国大数据与实体经济的融合应用在不断拓展，尤其是近期从中央到地方提出的一系列“数字经济”、“数字化转型”、“工业企业数字化转型升级”课题。如何利用大数据对工业企业进行市场需求分析、生产流程优化、供应链与物流管理、能源管理，以及企业的过程管控和经营决策提供智能服务，通过数据共享（B2B）实现企业与客户、供应商进行信息的及时沟通，降低交易成本。是企业家们必须思考和面对的问题，国家政策引导从顶层设计上为制造业指明了发展道路。但大多数制造型企业底子薄、基础弱，无论是从装备的自动化质量上，还是管理与信息化建设上都离智能制造和数字化管理的要求相去甚远，导致转型的成本太高，尤其是大多数的中小民营企业，企业经营管理的基本规范还存在一定的缺失，又如何能通过信息化工具进行数字化管理和数字化管理的转型升级。于是，

如何基于当前现实条件，通过数字化转型，提升企业的生存能力与竞争优势？

如何以相对经济的方式，改善企业的经营状态与效益水平？

如何实现小步快跑，加入到数字化转型升级的阵营，以分享国家的改革红利？

这些都是摆在大多数制造型企业与企业家面前的重要课题！

励瓏信息科技有限公司立足于对当前经济发展态势和信息化发展趋势的深刻理解，结合 20 年制造业经营管理咨询实践与 15 年工业软件设计经验，整合提炼团队的智慧结晶，开发出本课程，希望能给企业以指导和借鉴，助力于中国制造业的新一轮辉煌！

二、课程预期收益

1. 引导企业规避数字化管理的误区，指明数字化管理的盲区。
2. 理清企业数字化建设的基本定位、数字化管理实施的基本流程、数字化成功应用

的基本要求，为企业数字化管理转型升级指明方向。

3. 掌握数字化管理实施的时机、选择信息化管理系统的基本技能，以规避企业推动数字化转型升级过程各类风险。

三、学习对象及要求

1. 学习对象：工业企业董事长、总经理、副总经理。

四、课程大纲

第一章 企业数字化管理的分析

1. 企业数字化管理的目的（不同企业、不同规模、不同发展时期针对数字化管理的需求不尽相同，产生的价值也不尽相同）。
 - 1) 理解工业企业数字化管理
 - 2) 数字化管理的本质
 - 3) 工业企业数字化管理的现状和升级方向
2. 数字化应用的误区和盲区。
 - 1) 工业企业数字化管理的发展
 - 2) 数字化转型的难点和痛点
 - 3) 数字化转型过程常见盲区
 - 4) 数字化转型升级的关键步骤
3. 基于经营的数字化管理定位，以及数字化应用的前提和时机。
4. 企业信息化功能应用与数据关联的基本流程。
5. 企业选择信息化应用系统的方法和风险规避。
6. 企业常用软件（如：ERP、MES 等）的功能优劣比对讨论。

第二章 工业企业数字化管理的未来发展趋势

1. B2B 的信息共享，降低交易成本；
2. 业务过程的数据化到大数据的分析应用；
3. 单一设备的自动化到产线设备运行的系统化和智能化；
4. 经营管理数据化、关键控制可视化

第三章 工业企业数字化管理整体解决方案

1. 经营管理策略

- 1) 理清企业的经营战略方向
- 2) 企业运营思路再认知

通过系统的数字化管理，挖掘影响企业生存与发展的关键因素，从人、财、物等核心资源的有效利用，供、产、销等运营单元的组织效率入手，平衡组织成本与规模扩张，从低成本战略转变为有效成本战略、从大规模致胜转变为有效规模致胜！以建立企业最佳效益模式，打造企业可持续发展的核心驱动力！

- ❖ 价值化营销提高客户贡献
- ❖ 标准化开发优化成本结构
- ❖ 规范化工艺调节资源效率
- ❖ 可视化供应链降低资产风险
- ❖ 订单计划协同解决保供能力
- ❖ 适配人力资源改善组织效能
- ❖ 合理筹划资金规避经营风险

❖ 即时经营分析保障决策有力

2. 数字化管理策略及应用实践

- 基于价值化营销的数字化管理
- 基于标准化管理的技術管理信息化
- 可视化供应链管理的数字化应用
- 生产计划协同解决方案
- 基于质量工程的品质管理数字化应用
- 装备数字化管理
- 目标计划管理的数字化应用
- 成本管理的自动化和可视化应用（数字化集成管理）

五、专家老师简介

◇ 杨长春老师

浙江励瓏信息科技有限公司 软件中心总经理、MS 产品设计师、首席咨询师。高级管理人員工商管理硕士（EMBA）、计算机 LPI 资格认证。



✚ 工作背景与行业经验：

- 先后在台资企业、国内上市集团公司担任稽核经理、集团 PMC 经理、质量总监、制造中心总监、总裁助理、副总经理等职务。
- 在咨询行业从业经历 10 余年，曾与国内、外多家知名咨询机构、中科院计算所下设研究院合作，担任高级及首席咨询师、培训师、特邀导师等。

✚ 涉及行业：

电子、电器；五金、塑胶、机械；木器、家具；造纸、印刷；电讯、数码；玩具、礼



品；纺织、服装；皮具、箱包；食品、化工；汽车工业；药品及医疗器械…等。

✚ 擅长领域：

- 精益生产、质量工程、技术管理、供应链管理、产品设计（IT）、项目管理等。
- LP、QMS、EMS、TS 核心工具，TPM、QCC、SPC 应用及防错技术应用等。

✚ 曾成功培训和辅导过的企业：

广州三希集团（台湾大众电脑）、中国移动重庆设计院、大亚湾核电站、老板电器、Poly Group（保利树）、朝阳轮胎（中策橡胶）、长沙中传机械（中航工业）、长春一汽四环金仑汽车零部件、盛宇家纺集团、云南三环中化（云天化）、广电研究院（中科院计算所机构成员）、方正 PCB、加多宝（集团）、中烟集团、中船重工鹏力塑造（七二四研究所成员）、冰厨制冷、华顺集团、展通电信、水工机械（隶属山东水总）、中信博新能源、黄台煤气炉、精铸阀业（隶属山东黄金）…等逾百家之多。